

KONYA GIDA VE TARIM ÜNİVERSİTESİ

KURUMSAL POLİTİKALARIN VE STRATEJİK HEDEFLERİN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI VE BÖLGESEL KALKINMA ÖNCELİKLERİ İLE UYUMUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ RAPORU

Değerlendirme Kapsamı: KGTÜ 2025–2029 Stratejik Planı, KOP 2024–2028 Eylem Planı ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

1. Amaç ve Kapsam

Bu rapor, Konya Gıda ve Tarım Üniversitesinin kurumsal politikaları ile 2025–2029 Stratejik Planı'nda tanımlanan amaç ve hedeflerinin, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi kapsamında belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve bölgesel kalkınma öncelikleriyle ilişkisini değerlendirmek amacıyla hazırlanmıştır.

Değerlendirme kapsamında Üniversitenin Kalite, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı, Uluslararasılaşma ve Uzaktan Eğitim politikaları ile 2025–2029 Stratejik Planı incelenmiştir. Bölgesel kalkınma önceliklerinin belirlenmesinde Konya Ovası Projesi (KOP) 2024–2028 Eylem Planı esas alınmıştır.

Çalışmanın temel amacı; Üniversitenin kurumsal politika ve stratejik yönelimlerinin sürdürülebilir kalkınma yaklaşımıyla ilişkisini görünür hâle getirmek, bölgesel kalkınma öncelikleriyle kesişen alanları belirlemek ve bu ilişkilerin kurumsal stratejik planlama, izleme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme süreçlerinde kullanılmasına yönelik öneriler geliştirmektir.

Değerlendirme, ilgili belgelerde açıkça yer alan amaç, hedef, ilke, strateji ve taahhütler esas alınarak gerçekleştirilmiş; belge içeriğiyle desteklenmeyen veya yalnızca genel benzerliklere dayanan ilişkilerin doğrudan uyum olarak değerlendirilmesinden kaçınılmıştır.

2. Yöntem

Değerlendirme, doküman incelemesi ve nitel içerik eşleştirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışma iki temel aşamada yürütülmüştür.

İlk aşamada, Üniversitenin altı kurumsal politika metninde yer alan temel ilke ve taahhütler incelenerek doğrudan veya güçlü biçimde ilişkilendirilebildikleri BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve uygun olduğu ölçüde ilgili alt hedefler belirlenmiştir. Bu aşamanın sonuçları, "KGTÜ Kurumsal Politikalar–BM SKA Eşleştirme Matrisi"nde gösterilmiştir.

İkinci aşamada, Üniversitenin 2025–2029 Stratejik Planı'nda yer alan amaçlar, hedefler, stratejiler ve performans göstergeleri; KOP 2024–2028 Eylem Planı kapsamında tanımlanan bölgesel kalkınma öncelikleriyle karşılaştırılmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki dört Öncelikli Dönüşüm Programı (ÖDÖP) esas alınmıştır:

1. Su Kaynaklarının Etkin Yönetimi Programı
2. Tarımda Verimlilik Artışı Programı
3. Tarımsal ve Tarıma Dayalı Sanayinin Güçlendirilmesi Programı
4. Kırsalda Dengeli Kalkınma Programı

Stratejik hedefler ile bölgesel kalkınma öncelikleri arasındaki ilişkiler, hedeflerin içeriği ve öngörülen faaliyetlerin niteliği dikkate alınarak güçlü, dolaylı veya sınırlı uyum düzeylerinde değerlendirilmiştir. Güçlü uyum, hedef içeriğinde bölgesel önceliklerle açık ve anlamlı tematik karşılık bulunmasını; dolaylı uyum, ilişkinin uygulama veya faaliyet düzeyinde somutlaştırılmasına ihtiyaç duyulmasını; sınırlı uyum ise genel düzeyde ilişki bulunmasına karşın doğrudan bir bölgesel öncelik karşılığının belirlenememesini ifade etmektedir.

Bu sınıflandırma, kurumsal performansın nicel olarak ölçülmesine yönelik bir puanlama sistemi olmayıp belgeler arasındaki tematik ilişkilerin değerlendirilmesine dayanmaktadır.

Eşleştirme sonuçları "KGTÜ Stratejik Plan–KOP Bölgesel Kalkınma Öncelikleri–BM SKA Uyum Matrisi"nde gösterilmiştir.

3. Değerlendirme Bulguları

3.1. Kurumsal Politikaların BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum

Kalite Politikası

Üniversitenin Kalite Politikası'nda sürdürülebilir doğa, doğa dostu tarım, güvenilir gıda, teknolojik etkinlik, bilimsel gelişme ve kalite kültürünün paydaşlar arasında yaygınlaştırılması vurgulanmaktadır. Bu yaklaşım özellikle SKA 2 (Açılığa Son), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), SKA 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve SKA 17 (Amaçlar için Ortaklıklar) ile ilişkilidir.

Eğitim-Öğretim Politikası

Eğitim-Öğretim Politikası'nda öğrenci merkezli eğitim, mesleki ve sosyal becerilerin geliştirilmesi, eğitim olanaklarının etkin ve verimli sunulması, paydaş görüşlerinin dikkate alınması, disiplinlerarası yaklaşım, girişimcilik, yenilikçilik ve sosyal sorumluluk ilkeleri öne çıkmaktadır. Bu ilkeler başta SKA 4 (Nitelikli Eğitim) olmak üzere SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 9 ve SKA 17 ile güçlü ilişkiler göstermektedir.

Araştırma-Geliştirme Politikası

Araştırma-Geliştirme Politikası'nda araştırma süreçlerine aktif katılım, kamu ve özel sektör iş birlikleri, ulusal ve uluslararası projeler, disiplinlerarası araştırmalar, teknolojik ve ekonomik kalkınma, yenilikçilik ve bilginin ürüne dönüştürülmesi yaklaşımı benimsenmektedir. Bu kapsamda politika, özellikle SKA 8, SKA 9 ve SKA 17 ile doğrudan ilişkilendirilmektedir.

Toplumsal Katkı Politikası

Toplumsal Katkı Politikası'nda sosyal sorumluluk, kapsayıcılık, çevresel ve kültürel duyarlılık, toplumun ihtiyaç ve beklentilerinin önceliklendirilmesi, sürdürülebilir toplumsal gelişme ve hayat boyu öğrenme ilkeleri vurgulanmaktadır. Bu yaklaşım SKA 4, SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması), SKA 11 (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar), SKA 12 ve SKA 15 (Karasal Yaşam) ile ilişkilidir.

Uluslararasılaşma Politikası

Uluslararasılaşma Politikası'nda uluslararası standartlara uyum, akademik ve idari personel ile öğrenci hareketliliği, uluslararası bağlantılar ve ortaklıklar, kültürlerarası kurumsal yapı ve sürdürülebilir uluslararasılaşma ilkeleri öne çıkmaktadır. Bu yaklaşım SKA 4, SKA 10 ve özellikle SKA 17 ile uyumludur.

Uzaktan Eğitim Politikası

Uzaktan Eğitim Politikası'nda eğitim-öğretimin sürekliliği, uzaktan eğitimin kalite ve etkinliğinin artırılması, öğrenci katılımının desteklenmesi, öğretim elemanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi, teknolojik altyapının etkin kullanılması ve öğrenme kaynaklarının sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Bu ilkeler SKA 4 ve SKA 9 ile doğrudan ilişkilidir.

Kurumsal politikaların bütüncül değerlendirilmesi sonucunda SKA 4, SKA 9 ve SKA 17'nin birden fazla politika alanında karşılık bulduğu görülmektedir. Bu durum, nitelikli eğitim, araştırma ve yenilikçilik ile iş birliği yaklaşımlarının Üniversitenin kurumsal politika setinde ortak yönelimler olarak ele alındığını göstermektedir.

3.2. Stratejik Amaç ve Hedeflerin Bölgesel Kalkınma Öncelikleri ile Uyumu

KGTÜ 2025–2029 Stratejik Planı; eğitim-öğretim kalitesinin sürdürülebilir biçimde geliştirilmesi, yenilikçi bilimsel araştırmaların yürütülmesi, nitelikli insan kaynağının oluşturulması, etkin kaynak yönetimi ile toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında iyileştirmeler yapılması olmak üzere beş stratejik amaç etrafında yapılandırılmıştır.

Stratejik Plan'da yer alan hedef kartlarının KOP 2024–2028 Eylem Planı ile karşılaştırılması sonucunda, hedeflerin bölgesel kalkınma öncelikleriyle farklı düzeylerde ilişkiler içerdiği belirlenmiştir.

Eğitim-Öğretim Alanı (A1)

Eğitim-öğretim politikalarının güncellenmesi ve yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesini amaçlayan H1.1 hedefinde, tarım başta olmak üzere Üniversitenin eğitim ve uygulama alanlarına dijital teknolojilerin entegrasyonu öngörülmektedir. Bu yönüyle hedef, KOP Eylem Planı'nın tarımda verimlilik artışı önceliğiyle dolaylı bir ilişki göstermektedir.

Genel kültür ve disiplinlerarası derslerin geliştirilmesine yönelik H1.2 hedefi, nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine katkı sağlayabilecek olmakla birlikte doğrudan bir bölgesel dönüşüm programına odaklanmamaktadır.

Nitelikli ulusal ve uluslararası öğrencilerin Üniversiteye katılımını hedefleyen H1.3 ile Erasmus anlaşmalarının ve uluslararası hareketlilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik H1.4 hedefleri, nitelikli eğitim ve uluslararası iş birliği açısından sürdürülebilir kalkınmayla ilişkili olmakla birlikte KOP'un öncelikli dönüşüm programlarıyla doğrudan eşleşmemektedir.

Araştırma-Geliştirme Alanı (A2)

Araştırma sonuçlarının ulusal ve uluslararası düzeyde yaygınlaştırılmasını amaçlayan H2.1 hedefi, Üniversitenin bölgesel kalkınma öncelikleriyle en belirgin ilişki gösteren stratejik hedeflerinden biridir.

Hedef kartında, YÖK öncelikli alan misyonu çerçevesinde başta tarım olmak üzere dijital teknolojilerin araştırma alanlarında kullanılmasının ve geliştirilmesinin teşvik edileceği belirtilmektedir. Bu yaklaşım, KOP Eylem Planı'nın Tarımda Verimlilik Artışı ile Tarımsal ve Tarıma Dayalı Sanayinin Güçlendirilmesi programlarıyla güçlü tematik ilişki göstermektedir.

Bununla birlikte, araştırma çıktılarının bölgesel kalkınmaya somut katkısının belirlenebilmesi için ilgili projelerin, araştırma sonuçlarının, uygulamaların ve paydaş iş birliklerinin ayrıca değerlendirilmesi gerekmektedir.

İnsan Kaynakları Alanı (A3)

Nitelikli insan kaynağının oluşturulmasına yönelik H3.1 ve personelin mesleki ve kişisel gelişiminin desteklenmesine yönelik H3.2 hedefleri, beşerî kapasitenin geliştirilmesi açısından bölgesel kalkınmaya dolaylı katkı sağlayabilecek niteliktedir.

Personel memnuniyetinin artırılmasına yönelik H3.3 hedefi ise çalışan refahı ve kurumsal sürdürülebilirlik açısından önem taşımakla birlikte KOP Eylem Planı'nın öncelikli dönüşüm programlarıyla doğrudan ilişkilendirilememiştir.

Kaynak Yönetimi Alanı (A4)

Gelir kaynaklarının artırılmasına yönelik H4.1 hedefinde, teknoloji transferi ve ürün hedefli projeler aracılığıyla yeni ürünlerin ortaya konulmasına yönelik stratejiler yer almaktadır. Bu yaklaşım, uygulamaların tarımsal üretim veya tarıma dayalı sanayi alanlarında gerçekleştirilmesi durumunda KOP Eylem Planı'nın Tarımsal ve Tarıma Dayalı Sanayinin Güçlendirilmesi önceliğiyle ilişkilendirilebilecek niteliktedir.

Bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik H4.2 hedefi, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin dijital kapasitesini desteklemektedir. Bununla birlikte söz konusu altyapının tarımsal verimlilik veya sanayi dönüşümüne doğrudan katkısı, ilgili uygulama ve faaliyetlerle doğrulanmalıdır.

Toplumsal Katkı ve Uluslararasılaşma Alanı (A5)

Topluma katkıyı artıracak faaliyetlerin planlanmasına yönelik H5.1 hedefi, bölgesel kalkınma öncelikleriyle güçlü ilişki gösteren bir diğer stratejik hedeftir.

Hedef kartında tarımsal faaliyetlerin desteklenmesi gerekliliği ile genç çiftçi platformuna duyulan ihtiyaç açıkça belirtilmektedir. Bu yönüyle hedef, KOP Eylem Planı'nın Kırsalda Dengeli Kalkınma ve Tarımda Verimlilik Artışı öncelikleriyle anlamlı tematik ilişkiler göstermektedir.

Uluslararasılaşma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik H5.2 hedefi ise uluslararası iş birlikleri ve kurumsal kapasitenin artırılması açısından sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektedir. Bununla birlikte bölgesel kalkınma üzerindeki etkisinin değerlendirilebilmesi için ortak proje ve faaliyet sonuçlarına ihtiyaç bulunmaktadır.

3.3. Stratejik Hedeflerin BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile İlişkisi

Stratejik hedefler ile kurumsal politikaların SKA eşleştirmeleri birlikte değerlendirildiğinde, Üniversitenin stratejik yöneliminin özellikle nitelikli eğitim, araştırma ve yenilikçilik, insan kaynağının geliştirilmesi, ekonomik sürdürülebilirlik ve iş birliği alanlarında yoğunlaştığı görülmektedir.

Eğitim-öğretim kalitesinin geliştirilmesine yönelik hedefler SKA 4 ile; araştırma, yenilikçilik, dijital teknolojiler ve ürün geliştirmeye yönelik hedefler SKA 8 ve SKA 9 ile; toplumsal katkı, kapsayıcılık ve hayat boyu öğrenmeye ilişkin hedefler SKA 4, SKA 10 ve SKA 11 ile; uluslararası iş birliği ve hareketlilik hedefleri ise SKA 17 ile ilişkilendirilebilmektedir.

Kurumsal politika ve stratejik hedeflerin SKA'larla ilişkilendirilmesi, sürdürülebilir kalkınma yaklaşımının Üniversitenin farklı faaliyet alanlarındaki karşılığının değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Ancak bu ilişkiler, ilgili SKA hedeflerinin gerçekleştirildiğini veya Üniversitenin bu hedeflere yönelik ölçülebilir katkı sağladığını tek başına göstermemektedir.

3.4. Bölgesel Kalkınma Öncelikleri Açısından Gelişime Açık Alanlar

Yapılan değerlendirmede, KOP Eylem Planı'nın dört öncelikli dönüşüm programının Üniversitenin stratejik hedeflerinde aynı düzeyde temsil edilmediği görülmüştür.

Özellikle Su Kaynaklarının Etkin Yönetimi Programı'nın, mevcut stratejik hedef kartlarında doğrudan tanımlanmış bir hedef veya performans göstergesiyle ilişkilendirilemediği belirlenmiştir.

Bu durum, Üniversitenin su yönetimi, kuraklık, su verimliliği veya sürdürülebilir tarım alanlarında herhangi bir faaliyet yürütmediği anlamına gelmemektedir. Bununla birlikte söz konusu alanların stratejik hedefler ve performans göstergeleri düzeyinde daha görünür hâle getirilmesi, bölgesel kalkınma öncelikleriyle kurumsal stratejik yönetim arasındaki ilişkinin güçlendirilmesine katkı sağlayabilecektir.

Ayrıca araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarında belirlenen güçlü tematik ilişkilerin, ilgili faaliyet ve sonuç verileriyle desteklenmesi gerekmektedir. Böylece stratejik düzeyde belirlenen uyumun uygulama ve etki düzeyinde değerlendirilmesi mümkün olabilecektir.

4. Genel Değerlendirme

Yapılan eşleştirme ve değerlendirme çalışmaları, Konya Gıda ve Tarım Üniversitesinin kurumsal politikaları ile 2025–2029 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflerinin sürdürülebilir kalkınmanın ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla çok yönlü ilişkiler içerdiğini göstermektedir.

En belirgin kurumsal kesişim alanları nitelikli eğitim, araştırma ve yenilikçilik, sürdürülebilir üretim ve tarım, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi, toplumsal katkı ve ulusal/uluslararası iş birlikleridir.

Kurumsal politikaların BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleştirilmesi sonucunda özellikle SKA 4, SKA 9 ve SKA 17'nin birden fazla politika alanında karşılık bulduğu belirlenmiştir. Bu durum, eğitim, araştırma, yenilikçilik ve iş birliği yaklaşımlarının kurumsal politika setinde yatay nitelikte ele alındığını göstermektedir.

Üniversitenin stratejik amaç ve hedeflerinin KOP 2024–2028 Eylem Planı kapsamında belirlenen bölgesel kalkınma öncelikleriyle karşılaştırılması sonucunda, özellikle araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarında anlamlı tematik ilişkiler bulunduğu görülmüştür. Bu ilişkiler tarımda verimlilik artışı, tarımsal ve tarıma dayalı sanayinin güçlendirilmesi ve kırsalda dengeli kalkınma önceliklerinde yoğunlaşmaktadır.

Bununla birlikte, stratejik hedeflerin bölgesel kalkınma öncelikleriyle ilişki düzeylerinin farklılaştığı belirlenmiştir. Bazı hedefler güçlü tematik ilişkiler gösterirken bazıları dolaylı veya sınırlı düzeyde ilişkilendirilebilmiştir. Özellikle su kaynaklarının etkin yönetimi alanının mevcut stratejik hedef ve performans göstergelerinde doğrudan temsil edilmemesi, ilerleyen stratejik planlama ve izleme süreçlerinde değerlendirilebilecek bir gelişim alanıdır.

KGTÜ 2025–2029 Stratejik Planı'nın hazırlık sürecinde bölgesel, ulusal ve küresel düzeylerin dikkate alındığının ve iç ve dış paydaş görüşlerinden yararlanıldığının belirtilmesi, kurumsal stratejik planlama yaklaşımının çok paydaşlı niteliğini desteklemektedir. Bununla birlikte bu rapor kapsamında gerçekleştirilen eşleştirme çalışması, stratejik hedeflerin doğrudan KOP Eylem Planı esas alınarak oluşturulduğunu kanıtlamamaktadır.

Ayrıca bu çalışma, kurumsal politika ve stratejik hedeflerin sürdürülebilir kalkınma amaçları ve bölgesel kalkınma öncelikleriyle ilişkisini ortaya koyan doküman temelli bir değerlendirme niteliğindedir. Belirlenen ilişkiler, stratejik hedeflerin gerçekleştirildiğini veya bölgesel kalkınma üzerinde ölçülebilir etki oluşturulduğunu tek başına kanıtlamamaktadır.

Bu nedenle politika ve stratejik hedef düzeyinde belirlenen ilişkilerin somut faaliyetler, performans göstergeleri, gerçekleşme verileri ve iyileştirme kararlarıyla desteklenmesi kurumsal kalite güvencesi açısından önem taşımaktadır.

5. Sonuç ve İyileştirme Önerileri

Yapılan değerlendirme sonucunda, Konya Gıda ve Tarım Üniversitesinin kurumsal politikalarının BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile genel olarak güçlü ve anlamlı bir uyum gösterdiği; 2025–2029 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflerin ise KOP 2024–2028 Eylem Planı kapsamında belirlenen bölgesel kalkınma öncelikleriyle farklı düzeylerde ilişkiler içerdiği değerlendirilmiştir.

Özellikle araştırma-geliştirme, yenilikçilik ve toplumsal katkı alanlarının, Üniversitenin kurumsal yönelimi ile bölgesel kalkınma öncelikleri arasında öne çıkan ortak alanlar olduğu belirlenmiştir.

Hazırlanan eşleştirme matrislerinin, kurumsal politika ve stratejik hedeflerin sürdürülebilir kalkınma amaçları ile bölgesel kalkınma öncelikleri arasındaki ilişkilerin görünür ve izlenebilir hâle getirilmesi amacıyla stratejik planlama, izleme, değerlendirme ve kalite güvencesi süreçlerinde referans doküman olarak kullanılması önerilmektedir.

Bu kapsamda;

1. Kurumsal politikaların ve stratejik hedeflerin yıllık izleme ve değerlendirme çalışmalarında ilgili SKA bağlantılarının ve bölgesel kalkınma önceliklerinin dikkate alınması,
2. Stratejik hedeflerin mevcut performans göstergeleri ile SKA alt hedefleri ve ilgili bölgesel kalkınma öncelikleri arasındaki ilişkilerin izlenebilir biçimde tanımlanması,
3. Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerinin ilgili stratejik hedef, SKA ve bölgesel kalkınma önceliği belirtilerek kayıt altına alınması,
4. Tarımsal verimlilik, sürdürülebilir üretim, su kaynaklarının etkin yönetimi ve kırsal kalkınma alanlarında yürütülen faaliyetlerin bölgesel kalkınma öncelikleri açısından değerlendirilmesi,
5. Bölgesel kalkınma öncelikleriyle ilişkili araştırma projeleri, uygulamalar, eğitim faaliyetleri ve paydaş iş birliklerine yönelik gerçekleşme verilerinin izlenmesi,
6. Stratejik planın izleme ve güncelleme süreçlerinde bölgesel kalkınma ihtiyaçları, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve paydaş beklentilerinin yeniden değerlendirilmesi,
7. İzleme ve değerlendirme sonuçları doğrultusunda belirlenen gelişime açık alanların ilgili kurumsal planlara ve iyileştirme çalışmalarına yansıtılması,
8. Gerçekleştirilen iyileştirmelerin sonuçlarının izlenerek ilgili stratejik hedefler ve sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla ilişkilendirilmesi

önerilmektedir.

Bu doğrultuda, kurumsal politikalar, stratejik hedefler, sürdürülebilir kalkınma amaçları ve bölgesel kalkınma öncelikleri arasındaki ilişkilerin düzenli olarak değerlendirilmesi; Üniversitenin stratejik yönetim ve kalite güvencesi süreçlerinin bütüncül, kanıta dayalı ve sürekli iyileştirme odaklı bir yaklaşımla geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

6. Dayanaklar ve Ekler

Dayanak Belgeler

1. Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi, Stratejik Plan 2025–2029.
2. Konya Ovası Projesi (KOP), Eylem Planı 2024–2028.
3. Birleşmiş Milletler, *Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development* (17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı ve 169 alt hedef).
4. Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi, Kalite, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı, Uluslararasılaşma ve Uzaktan Eğitim Politikaları.

Ekler

Ek-1: KGTÜ Kurumsal Politikalar–BM SKA Eşleştirme Matrisi

Ek-2: KGTÜ Stratejik Plan–KOP Bölgesel Kalkınma Öncelikleri–BM SKA Uyum Matrisi